

A gestão dos tribunais - Sentido e limites

Nuno Garoupa
University of Illinois

Organização e Gestão

- Recursos financeiros e humanos.
- Gestão eficaz.
- Avaliação.

Avaliação

- Utilizar a informação
- Saber entender a informação
- Implementar essa informação

Taxa de Resolução por tribunal e/ou por juiz

- R/E
- R = “assuntos” resolvidos
- E= “assuntos” entrados

Taxa de Resolução

- R/E
- $R/E = R/R^* R^*/E$
- Eficácia: R/R^*
- Congestão: E/R^*

R^*

- Como encontrar R^* ?
 - Contingentação processual
 - Estimação de uma fronteira estocástica

Contingentação

- Tem q estar bem definido R^*
- Módulo
 - Familia = 650 “assuntos”
 - Mercantil = 350 “assuntos”

Tribunais de Família (módulo objectivo = 650 processos)

Sede	N. Tribunais	Carga Real	Carga Real Média	>Módulo
TARRAGONA	1	794	794	Sim
CARTAJENA	1	739	739	Sim
MURCIA	2	1477	739	Sim
ALCALA DE H.	1	699	699	Sim
HUELVA	1	688	688	Sim
ELCHE	1	665	665	Sim
TERRASSA	1	664	664	Sim
CÁDIZ	1	650	650	Não
LA RIOJA	1	648	648	Não
VIGO	2	1269	635	Não
SALAMANCA	1	630	630	Não
ALMERÍA	1	624	624	Não
LLEIDA	1	619	619	Não
BADALONA	1	607	607	Não
GIRONA	1	602	602	Não
JAÉN	1	589	589	Não
CÓRDOBA	2	1172	586	Não
SEVILLA	5	2930	586	Não
MÁLAGA	3	1737	579	Não
MOSTOLES	1	560	560	Não
BURGOS	1	547	547	Não
GRANADA	3	1633	544	Não
LAS PALMAS	3	1589	530	Não
ZARAGOZA	3	1554	518	Não
CASTELLÓN/CASTELLÓ	1	513	513	Não
OURENSE	1	507	507	Não
VIZCAYA	3	1519	506	Não
A CORUÑA	2	1005	503	Não
SABADELL	1	500	500	Não
ALICANTE/ALACANT	2	995	498	Não
BARAKALDO	1	490	490	Não
MADRID	14	6736	481	Não
ALBACETE	1	477	477	Não
ILLES BALEARS	4	1906	477	Não
VALENCIA/VALÈNCIA	4	1906	477	Não
SANTA CRUZ DE TENERIFE	2	952	476	Não
SANTIAGO	1	458	458	Não
GIJON	2	882	441	Não
BADAJOS	1	433	433	Não
PAMPLONA	2	821	411	Não
CANTABRIA	2	789	395	Não
MATARO	2	759	380	Não

Tribunais do Comércio (módulo objetivo = 350 processos)

Sede	N. Tribunais	Carga Real	Carga Real Média	> Módulo
MÁLAGA	2	3712	1856	Sim
GRANADA	1	955	955	Sim
SEVILLA	2	1899	950	Sim
MURCIA	2	1873	937	Sim
VALENCIA	3	2515	838	Sim
CASTELLÓN/CASTELLÓ DE LA PLANA	1	786	786	Sim
CÁDIZ	1	719	719	Sim
BILBAO	2	1400	700	Sim
PAMPLONA/IRUÑA	1	694	694	Sim
MADRID	12	7667	639	Sim
SANTANDER	1	609	609	Sim
DONOSTIA-SAN SEBASTIÁN	1	609	609	Sim
ALICANTE/ALACANT	2	1210	605	Sim
ZARAGOZA	2	1160	580	Sim
SANTA CRUZ DE TENERIFE	1	567	567	Sim
BARCELONA	10	5506	551	Sim
PALMA DE MALLORCA	2	1086	543	Sim
LAS PALMAS DE GRAN CANARIA	2	976	488	Sim
GIRONA	1	473	473	Sim
A CORUÑA	2	945	473	Sim
TOLEDO	1	468	468	Sim
LEÓN	1	439	439	Sim
ALICANTE/ALACANT	1	433	433	Sim
VALLADOLID	1	412	412	Sim
CÓRDOBA	1	399	399	Sim
TARRAGONA	1	398	398	Sim
JAÉN	1	383	383	Sim
ALBACETE	1	367	367	Sim
VITORIA-GASTEIZ	1	359	359	Sim
BURGOS	1	358	358	Sim
PONTEVEDRA	3	1072	357	Sim
ALMERÍA	1	336	336	Não
CIUDAD REAL	1	302	302	Não
LLEIDA	1	297	297	Não
SALAMANCA	1	287	287	Não
OVIEDO	3	845	282	Não
HUELVA	1	240	240	Não
BADAJOS	1	228	228	Não
OURENSE	1	227	227	Não
LOGROÑO	1	220	220	Não
GUADALAJARA	1	215	215	Não
CÁCERES	1	185	185	Não

Estimação

- Modelo estatístico complexo
 - R^* é a variável explicada
 - Características dos tribunais (localização, recursos) são variáveis explicativas
 - Método DEA

Tribunal	R/E	R/R*	R*/E
<i>Cinco melhores em resolução</i>			
J1I nr. 2 ZARAGOZA	1,2302	0,9683	1,2704
J1I nr. 11 BARCELONA	1,2222	0,6623	1,8455
J1I nr. 4 PAMPLONA	1,2189	0,9886	1,2330
J1I nr. 1 SANTANDER	1,2020	0,7317	1,6426
J1I nr. 12 BILBAO	1,1978	0,9712	1,2332
<i>Cinco piores em resolução</i>			
J1I nr. 87 MADRID	0,7590	0,6901	1,0999
J1I nr. 6 L'HOSPITALET DE LLOBREGAT	0,7582	0,7353	1,0311
J1I nr. 91 MADRID	0,7560	0,6359	1,1888
J1I nr. 14 SEVILLA	0,7549	0,8640	0,8737
J1I nr. 7 VALLADOLID	0,7529	0,9713	0,7752

Tribunal	R/E	R/R*	R*/E
<i>Cinco tribunais menos congestionados</i>			
J1I nr. 53 BARCELONA	0,9889	0,3367	2,9369
J1I nr. 2 SANTANDER	1,0185	0,3499	2,9104
J1I nr. 15 ZARAGOZA	0,7928	0,3192	2,4835
J1I nr. 7 DONOSTIA-SAN SEBASTIAN	1,0000	0,4326	2,3115
J1I nr. 57 MADRID	0,8302	0,3859	2,1516
<i>Cinco tribunais mais congestionados</i>			
J1I nr. 5 VALENCIA	0,7861	0,9751	0,8061
J1I nr. 13 PALMA	0,7694	0,9613	0,8004
J1I nr. 11 PALMA	0,7794	0,9744	0,7999
J1I nr. 9 ALICANTE	0,7891	0,9900	0,7970
J1I nr. 7 VALLADOLID	0,7529	0,9713	0,7752

Tribunal	R/E	R/R*	R*/E
<i>Cinco tribunais com mais eficácia</i>			
J1I nr. 2 PAMPLONA	0,8291	0,9931	0,8348
J1I nr. 12 LAS PALMAS DE GRAN CANARIA	1,1227	0,9922	1,1315
J1I nr. 1 PAMPLONA	1,0457	0,9922	1,0540
J1I nr. 8 CORDOBA	0,8564	0,9915	0,8637
J1I nr. 2 GIJON	1,1341	0,9914	1,1440
<i>Cinco tribunais com menos eficácia</i>			
J1I nr. 8 SEVILLA	0,8207	0,3976	2,0644
J1I nr. 57 MADRID	0,8302	0,3859	2,1516
J1I nr. 2 SANTANDER	1,0185	0,3499	2,9104
J1I nr. 53 BARCELONA	0,9889	0,3367	2,9369
J1I nr. 15 ZARAGOZA	0,7928	0,3192	2,4835

Organização e Gestão

- Não há gestão eficaz sem avaliação.
- Mas temos de saber distinguir eficácia de congestionamento!